

## **ANEXO III**

### **AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO**

.....

**COORDENADOR**

### **FICHA DE AUTO-AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO**

**ANO DE AVALIAÇÃO:**

#### **1. IDENTIFICAÇÃO DO AVALIADO**

[A PREENCHER PELO AVALIADO]

|                  |                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |                    |                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| NOME             | <div></div> <div></div> <div></div>                                                             |  |  |  |  |  |  |  |                    |                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| CATEGORIA        | <div></div> <div></div> <div></div>                                                             |  |  |  |  |  |  |  |                    |                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| UNIDADE ORGÂNICA | <div></div> <div></div> <div></div>                                                             |  |  |  |  |  |  |  |                    |                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| NIF              | <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> |  |  |  |  |  |  |  | NÚMERO FUNCIONÁRIO | <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

#### **2. PERÍODO EM AVALIAÇÃO**

|    |                                                                         |   |                                                                         |
|----|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|
| DE | <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> | A | <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> |
|----|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|

### 3. RESULTADOS

#### 3.1. GRAU DE REALIZAÇÃO DOS OBJETIVOS FIXADOS

Relativamente a cada um dos objetivos considero que o meu desempenho se situou nos seguintes níveis:

[Assinalar com X o nível.]

| OBJETIVOS FIXADOS | AUTO-AVALIAÇÃO     |                   |                       |
|-------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
|                   | SUPEREI O OBJETIVO | ATINGI O OBJETIVO | NÃO ATINGI O OBJETIVO |
| <u>OBJETIVO 1</u> |                    |                   |                       |
| <u>OBJETIVO 2</u> |                    |                   |                       |
| <u>OBJETIVO 3</u> |                    |                   |                       |
| <u>OBJETIVO 4</u> |                    |                   |                       |
| <u>OBJETIVO 5</u> |                    |                   |                       |

#### 3.2 FUNDAMENTAÇÃO

(Breve fundamentação relativa à realização de objetivos)

## 4. COMPETÊNCIAS

### 4.1. DEMONSTRAÇÃO DAS COMPETÊNCIAS

Para cada comportamento em que nível considera que se situou o seu desempenho ao longo do ano?

[Assinalar com X o nível.]

| COMPETÊNCIAS<br>ESCOLHIDAS                                               | COMPORTAMENTO<br>DEMONSTRADO A UM<br>NÍVEL ELEVADO | COMPORTAMENTO<br>DEMONSTRADO | COMPORTAMENTO NÃO<br>DEMONSTRADO OU<br>INEXISTENTE |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>COMPETÊNCIA N.º 1 - ORIENTAÇÃO PARA OS RESULTADOS</b>                 |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento A                                                          |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento B                                                          |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento C                                                          |                                                    |                              |                                                    |
| <b>COMPETÊNCIA N.º 2 - ANÁLISE CRÍTICA E RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS</b>      |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento A                                                          |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento B                                                          |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento C                                                          |                                                    |                              |                                                    |
| <b>COMPETÊNCIA N.º 3 - GESTÃO DO CONHECIMENTO</b>                        |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento A                                                          |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento B                                                          |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento C                                                          |                                                    |                              |                                                    |
| <b>COMPETÊNCIA N.º 4 – COORDENAÇÃO DE EQUIPAS</b>                        |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento A                                                          |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento B                                                          |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento C                                                          |                                                    |                              |                                                    |
| <b>COMPETÊNCIA N.º 5 - ORGANIZAÇÃO, PLANEAMENTO E GESTÃO DE PROJETOS</b> |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento A                                                          |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento B                                                          |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento C                                                          |                                                    |                              |                                                    |

| COMPETÊNCIAS<br>ESCOLHIDAS                                   | COMPORTAMENTO<br>DEMONSTRADO A UM<br>NÍVEL ELEVADO | COMPORTAMENTO<br>DEMONSTRADO | COMPORTAMENTO NÃO<br>DEMONSTRADO OU<br>INEXISTENTE |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>COMPETÊNCIA N.º 6 - ORIENTAÇÃO PARA O SERVIÇO PÚBLICO</b> |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento A                                              |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento B                                              |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento C                                              |                                                    |                              |                                                    |
| <b>COMPETÊNCIA N.º 7</b>                                     |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento A                                              |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento B                                              |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento C                                              |                                                    |                              |                                                    |
| <b>COMPETÊNCIA N.º 8</b>                                     |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento A                                              |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento B                                              |                                                    |                              |                                                    |
| Comportamento C                                              |                                                    |                              |                                                    |

OBS: A DEMONSTRAÇÃO DOS COMPORTAMENTOS ASSOCIADOS À COMPETÊNCIA CONSTANTES DAS LISTAS DE COMPETÊNCIAS, REFEREM-SE AO PADRÃO MÉDIO EXIGÍVEL QUE CORRESPONDE À DEMONSTRAÇÃO DO COMPORTAMENTO COM CARÁTER DE REGULARIDADE, DE MODO CONSISTENTE E EFICAZ.

## FUNDAMENTAÇÃO

[Breve fundamentação relativa aos comportamentos demonstrados]

**5. FATORES MAIS INFLUENTES NO DESEMPENHO**

Tendo em conta o grau de influência que tiveram no meu desempenho global, classifico cada um dos seguintes fatores do modo como indico:

[Na escala apresentada assinalar com X, sendo que 1 representa o mais negativo e 6 o mais positivo.]

| FATORES                                                                            | NÍVEIS DE INFLUÊNCIA |   |   |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---|---|---|---|---|
|                                                                                    | 1                    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Os objetivos a concretizar ao longo do ano foram fixados com clareza               |                      |   |   |   |   |   |
| Os processos e procedimentos de trabalho são os adequados                          |                      |   |   |   |   |   |
| O equipamento e condições instrumentais e tecnológicas existentes são os adequados |                      |   |   |   |   |   |
| O ambiente de trabalho existente                                                   |                      |   |   |   |   |   |
| O esforço ou investimento individual feitos                                        |                      |   |   |   |   |   |
| Outros fatores*                                                                    |                      |   |   |   |   |   |
| Os objetivos a concretizar ao longo do ano foram fixados com clareza               |                      |   |   |   |   |   |

\* Se preencheu este item, descreva quais os “Outros fatores” que considera que influenciaram o seu desempenho:

Se valorou algum fator nos extremos da escala (pontos 1,2, 5 e 6) justifique sumariamente relativamente a cada um (podendo também justificar sumariamente outras valorações que considere importantes):

**6. COMENTÁRIOS E PROPOSTAS** [FORMAÇÃO, ETC.]
**7. COMUNICAÇÃO DA AUTO-AVALIAÇÃO**

|                         |  |       |             |
|-------------------------|--|-------|-------------|
| O AVALIADO:             |  | DATA: | <div></div> |
| RECEBI.<br>O AVALIADOR: |  | DATA: | <div></div> |